



FEE-NORD
Furnizarea Energiei Electrice Nord

RAPORTUL INTERMEDIAR al CONDUCERII

S.A. „FEE-Nord”

pentru semestrul I anul 2026

Bălți, 2026

1. Prezentare generală

S.A. „FEE-Nord” este fondată în conformitate cu Legea nr. 124-XVIII din 23.12.2009 cu privire la energia electrică, Hotărârea Guvernului nr. 172 din 15.04.2015 privind inițierea reorganizării unor societăți pe acțiuni, și înființată în urma reorganizării prin dezmembrare a S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție NORD” și S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție NORD-VEST”.

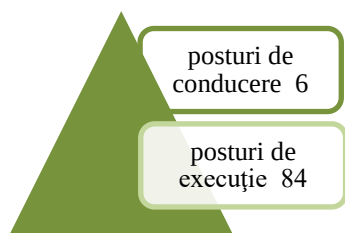
Capitalul social alcătuiește 600 000 lei și este plasat pe piață de capital cu 3 000 acțiuni simple nominative cu valoarea de 200 lei, deținătorul de acțiuni fiind Agenția Proprietății Publice.

S.A. „FEE-NORD” este înregistrată în registrul Camerei Înregistrării de Stat la 24 iulie 2015 cu numărul de înregistrare 1015602003305.

Genurile de activitate:

- Obiectul principal de activitate al Societății este: furnizarea energiei la tarife reglementate conform Licenței cu seria și numărul AC 001438, eliberată de Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică, la data de 31.01.2020, valabilă până la 30.01.2030;
- Comerț cu ridicata de componente și echipamente electronice și de telecomunicații;
- Închirierea și exploatarea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- Alte activități de tipărire n.c.a.;
- Comerț cu ridicata nespecializat;
- Activități de alimentație (catering) pentru evenimente;
- Alte activități de alimentație;
- Alte activități de comunicații electronice.

Conform organigramei, structurile organizatorice ale S.A. „FEE-Nord” se prezintă astfel:



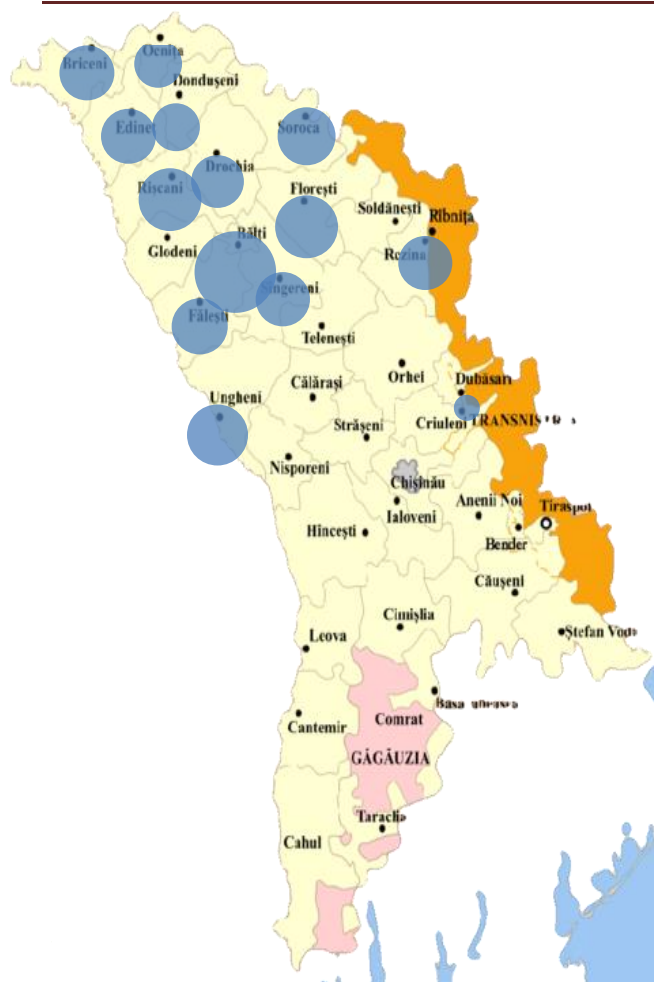
Conducerea S.A. „FEE-Nord”

- Consiliul de Administrație - 5 persoane
- Director general - 1 persoană

Directorul General al Societății este numit de Consiliul de Administrație. Directorul General conduce activitatea curentă a Societății și o reprezintă în relațiile cu organele statului, precum și cu persoanele fizice sau juridice, pe baza și în limitele contractului de mandat, având următoarele atribuții:

- este responsabil de luarea tuturor măsurilor aferente conducerii S.A. „FEE-Nord”, în limitele obiectului de activitate al acesteia și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege și de Consiliul de Administrație;
- asigură buna desfășurare a activităților din cadrul Societății, conform atribuțiilor stabilite în statut;
- aprobă operațiunile financiare, inclusiv operațiunile de încasări și plăți;
- încheie acte juridice în numele și pe seama Societății, în limitele prerogativelor legale, împuternicirilor și delegărilor de competență acordate de Consiliul de Administrație.

Pentru a asigura prestarea serviciilor calitative și în termen S.A. „FEE-Nord” dispune de 2 Oficii și 13 Birouri Comerciale în toate unitățile administrativ teritoriale deservite și anume: Bălți, Dondușeni, Sîngerei, Glodeni, Ungheni, Fălești, Rezina, Dubăsari, Soroca, Florești, Edineț, Rîșcani, Briceni, Ocnița, Drochia.



Furnizarea energiei electrice



~ 475,9 mii consumatori



~23% cota pe piața totală



507 496,9 mii kWh energie furnizată

1 907 221,4
mii lei
Venituri

-89 968,3
mii lei
Perdere
net

242 021,5
mii lei
Capital
propriu

2. Activitatea operațională

2.1. Segment operațional

Piața de furnizare este formată atât din segmentul concurențial, cât și din segmentul de serviciu universal și de ultimă opțiune.

Segmentul concurențial cuprinde 90 de furnizori (inclusiv cei de ultimă opțiune cu activitate pe segmentul concurențial).

Segmentul de serviciu universal și de ultimă opțiune cuprinde 2 furnizori de ultimă opțiune, desemnați la nivel național.

Piața pentru serviciul universal și furnizori de ultimă opțiune

S.A. „FEE-Nord” furnizează energie electrică la prețuri reglementate (furnizor de ultimă opțiune). Aria de acoperire, conform licenței de furnizare a energiei electrice deținute, constituie zona de nord a țării.

În prezent, S.A. „FEE-Nord” este furnizor de ultimă opțiune pentru aproximativ 475,9 mii consumatori.

PRE S.A. „FEE-Nord”

Activitatea de reprezentare pe piața de echilibrare ca Partea Responsabilă cu Echilibrarea (**PRE**) a fost realizată de S.A. „FEE-Nord”.

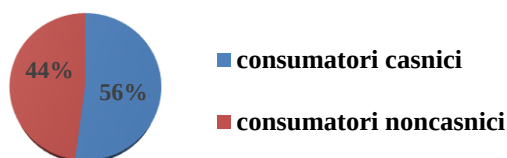
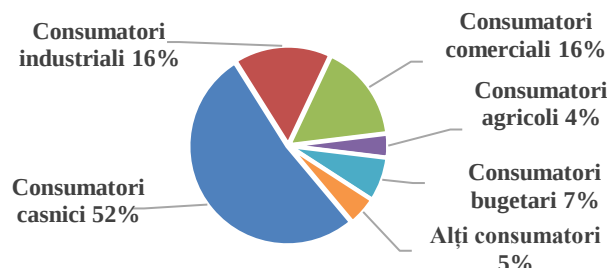
Piața de echilibrare, componenta a pieței de energiei electrice, este o piață pentru care fiecare titular de licență trebuie să-și asume responsabilitatea de echilibrare, fie să transfere responsabilitatea de echilibrare către o PRE.

2.2. Achiziții

Activitatea de achiziții la nivelul S.A. „FEE-Nord” se derulează în conformitate cu prevederile legale în vigoare, precum și cu procedurile și regulamentele proprii după caz, urmărindu-se acoperirea necesităților de bunuri, servicii și lucrări pentru desfășurarea în bune condiții a activităților societății.

2.3. Activitatea de vânzare sem. I anul 2026

Structura veniturilor din punct de vedere al categoriei de consumatori



S.A. „FEE-Nord” nu are o expunere semnificativă/concentrare față de un anumit sector economic care ar putea influența major activitatea entității. Poziția pe piață conferă avantajul de a avea un portofoliu mare de consumatori și astfel se obține efectul dispersării riscului, astfel nu se manifesta riscul concentrării acestuia. Totuși migrarea consumatorilor către alți furnizori reprezintă pentru entitatea noastră un risc major care permanent este evaluat și monitorizat.

Cu toate acestea, anumiți consumatori cum ar fi spitalele, stațiile de ambulanță, școlile, grădinițele, serviciile de trafic aerian, feroviar sunt considerați consumatori de importanță vitală și urmează a fi asigurați cu energiei electrice. Consumatorii care intra sub incidența legii insolvenței pot beneficia de protecție acestuia împotriva creditorilor săi deci posibil și a furnizorilor de energie electrică pentru contractele de furnizare aflate în vigoare la data deschiderii procedurilor de insolvență.

3. Activitatea Financiară

Prezentarea informațiilor financiare este bazată pe situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

3.1 Poziția Financiară

ACTIVE	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
ACTIVE IMOBILIZATE			
Imobilizări necorporale în exploatare	40 516	21 117	11 448
Imobilizări corporale în curs de execuție	1 927 158	1 927 158	1 927 158
Terenuri	28 889	28 889	28 889
Mijloace fixe	1 854 765	2 171 472	1 976 682
Investiții imobiliare	610 677	526 119	483 840
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	4 850 991	5 970 089	4 416 569
ACTIVE CIRCULANTE			
Total stocuri	18 737 454	14 469 625	45 243 499
Total creanțe curente și alte active circulante	328 596 276	398 673 393	344 762 633
Inclusiv: creanțe comerciale	285 948 106	368 858 430	335 163 538
Numerar și documente bănești	5 361 975	235 143 750	115 321 027
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	352 695 705	648 286 768	505 327 159
TOTAL ACTIVE	357 546 696	654 256 857	511 050 510

Raportul intermediar al Conducerii S.A. „FEE-Nord” pentru semestrul I anul 2026

PASIVE	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
CAPITAL PROPRIU			
Capital social	600 000	600 000	600 000
Total rezerve	275 850 451	275 850 451	275 850 451
Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	1 407 767	2 648 702	23 929
Profit nerepartizat al anilor precedenți (pierdere neacoperită)	34 934 419	-256 176 302	55 515 417
Profit net al perioadei de gestiune (pierdere netă)	-292 518 488	309 043 017	(89 968 314)
TOTAL CAPITAL PROPRIU	22 916 203	331 965 868	242 021 483
Total datorii pe termen lung	297 478	1 089 536	1 089 535
Total datorii curente	332 055 996	319 085 782	260 102 092
Inclusiv: datorii comerciale	304 155 898	281 747 570	239 781 490
Total provizioane	2 277 019	2 115 671	7 837 400
TOTAL PASIVE	357 546 696	654 256 857	511 050 510

3.2 Situația de profit sau pierdere

În tabelul următor este prezentată situația a profitului sau pierderii a S.A. „FEE-Nord” pentru semestrul I a. 2026.

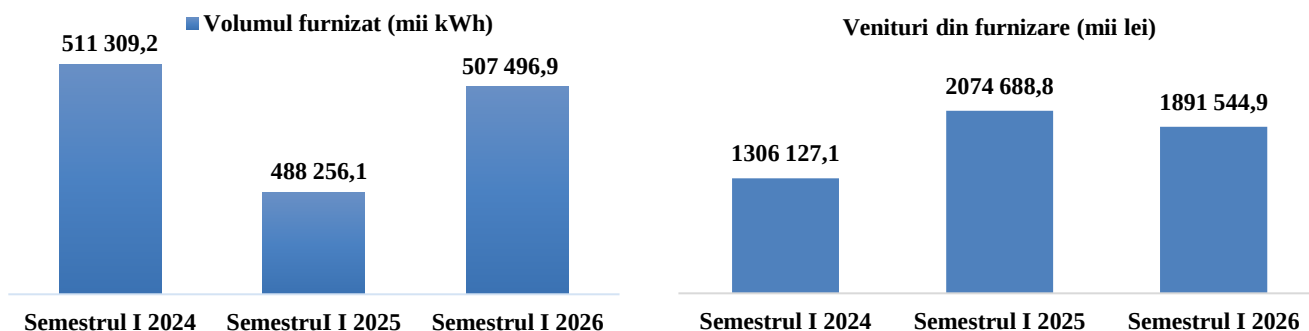
Indicatori	Sem. I a. 2026 (lei)
Venituri din vânzări, total	1 907 221 431
Costul vânzărilor, total	1 975 789 479
Profit brut (pierdere brută)	(68 568 048)
Alte venituri din activitatea operațională	5 878 134
Cheltuieli de distribuie	19 471 542
Cheltuieli administrative	7 804 940
Alte cheltuieli din activitatea operațională	1 918
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)	(89 968 314)
Venituri financiare, total	0
Cheltuieli financiare, total	0
Rezultatul: profit (pierdere) financiar(ă)	0
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)	0
Profit (pierdere) până la impozitare	(89 968 314)
Cheltuieli privind impozitul pe venit	0
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	(89 968 314)

Notă: Situațiile financiare interimare ale S.A. „FEE-Nord” pentru semestrul I al anului 2026 nu au fost supuse revizuirii.

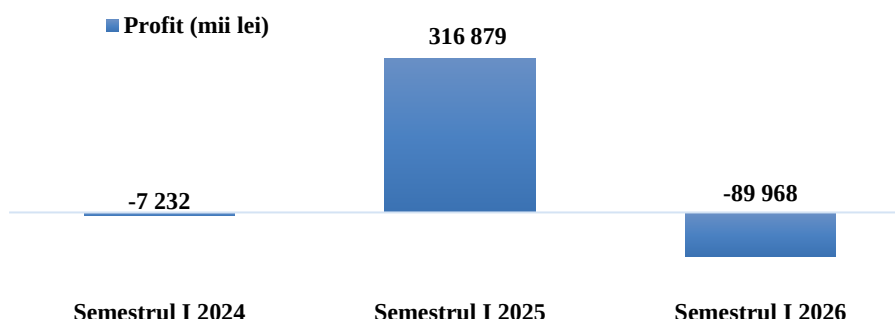
Venituri

În semestrul I al anului 2026, S.A. „FEE-Nord” a înregistrat venituri totale în valoare de 1 907 221,4 mii lei, în diminuare cu 219 341,0 mii lei, sau cu 10,3%, comparativ cu perioada corespunzătoare a anului 2025. Evoluția veniturilor este determinată, în principal, de reducerea prețului mediu de furnizare a energiei electrice, de la 424,9 bani/kWh în semestrul I al anului 2025 la 372,7 bani/kWh în semestrul I al anului 2026.

În același timp, cantitatea de energie electrică furnizată consumatorilor s-a majorat cu aproximativ 3,9% față de semestrul I al anului precedent. Totodată, comparativ cu nivelul planificat pentru semestrul I al anului 2026, volumul efectiv al energiei electrice furnizate consumatorilor finali a fost mai mic cu 0,6%.



Profitul înregistrat în semestrul I al anului 2026 s-a diminuat semnificativ comparativ cu perioadele corespunzătoare ale anilor 2025 și 2024. Principalul factor care a influențat această evoluție îl constituie recuperarea, prin prețurile reglementate de furnizare a energiei electrice, a devierilor tarifare pozitive înregistrate în anul 2025, în valoare totală de 148 731,6 mii lei. În semestrul I al anului 2026 au fost recuperate aproximativ 72 346,0 mii lei, ceea ce a influențat în mod direct diminuarea rezultatului financiar al societății.



Structura costurilor activității de furnizare a energiei electrice

Costurile și cheltuielile aferente activității de furnizare au fost executate în limita celor planificate și aprobate în prețul reglementat pentru semestrul I a. 2026.

Procurarea energiei electrice	• În perioada de raportare volumul energiei electrice procurat a constituit 501 904,7 mii kWh în sumă de 1 302 111,0 mii lei .
Transportarea energiei electrice	• Costul serviciilor operatorul sistemului de transport Î.S. „Moldelectrica” au constituit 124 323,8 mii lei .
Distribuția energiei electrice	• Costul serviciilor de distribuție prestate de S.A. „RED-Nord” au constituit 516 153,3 mii lei .
Celtuielile aferente activității de furnizare	• Celtuielile aferente activității de furnizare pentru semestrul I a. 2026 au constituit 28 123,5 mii lei

Indicatorii economico-financiari înregistrați de S.A. „FEE-Nord” în semestrul I a. 2026

№	Indicatori	Formula de calcul	Rezultat
1	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	Total active imobilizate / Total active	0,011
2	Rata activelor circulante	Total active circulante / Total active	0,989
3	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor	Total creanțe / Total active	0,677
4	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	Total creanțe curente / Total active circulante	0,685
5	Rata stabilității financiare	(Total capital propriu + Total datorii pe termen lung) / Total pasive	0,476
6	Rata datoriilor curente	Total datorii curente / Total datorii	0,967
7	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	(Total datorii pe termen lung + Total datorii curente) / Total pasive	0,511
8	Rata solvabilității generale	Total pasive / Total datorii	1,900
9	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Profit brut (pierdere brută) x 100% / Venituri din vânzări	-3,60%
10	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	Total pasive / Total capital propriu	2,112
11	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	Total datorii / Total capital propriu	1,111
12	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	Total capital propriu / Total pasive	0,474
13	Numărul de rotații ale creanțelor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a creanțelor curente totale	0,220
14	Fondul de rulment net	Total active circulante – Total datorii curente	245 225 067
15	Lichiditatea curentă	Total active circulante / Total datorii curente	1,943
16	Rentabilitatea activelor (economică)	Profit (pierdere) până la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale	-3,86%
17	Durata de colectare a creanțelor curente	Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile / Venituri din vânzări	204,521
18	Numărul de rotații ale activelor	Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor	0,818
19	Numărul de rotație al datoriilor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a datoriilor curente	1,646
20	Perioada de achitare a datoriilor curente	Numărul zilelor în perioada de gestiune(360) / coeficientul de rotație al datoriilor curente	109,325
21	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	Fluxul net de numerar din activitatea operațională / (Total datorii pe termen lung + Total datorii curente)	-0,459
22	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	Profit net al perioadei de gestiune x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu	-7,84%

4. Indicatorii non-financiari

În activitatea Societății, pe lângă indicatorii de performanță financiari, care ne permit să diagnosticăm eficiența și eficacitatea rezultatelor financiare obținute într-o anumită perioadă de timp, e important de identificat și indicatorii nefinanțari de performanță ale entității, care reprezintă, la rândul lor, un instrument de gestiune managerială complexă.

Astfel, pentru atingerea obiectivelor propuse se pot evidenția următorii indicatori non-financiari:

Gradul de satisfacție al consumatorilor, care este unul din principalii indicatori non-financiari de performanță ai societății prin asigurarea fiabilă a furnizării către consumatori a energiei electrice și oferirea consultanței necesare. În semestrul I a. 2026, Societatea s-a concentrat pe menținerea portofoliului de consumatori prin dezvoltarea de măsuri specifice de creștere a satisfacției clienților în contextul unei piețe concurențiale de furnizare a energiei electrice.

Motivația și satisfacția în muncă a salariaților, cu deținerea unui personal calificat, responsabil, energic și dinamic, în acest sens, se organizează cursuri de pregătire profesională a personalului în diferite domenii de activitate, cu posibilitatea de a fi avansați în unele funcții, cu remunerarea atractivă a personalului, oferirea de plăți suplimentare conform Contractului colectiv de muncă etc. Prin beneficiile acordate salariaților se evidențiază:

- acordarea plăților suplimentare sub forma tichetelor de masă;
- acordarea ajutoarelor materiale la încetarea contractului de muncă în legătură cu atingerea vârstei de pensionare, căsătoriei salariatului, nașterea copilului, la date jubiliare a angajaților.

Numărul de reclamații din partea consumatorilor, este un indicator esențial în aprecierea calității serviciilor oferite de către entitatea noastră, de aceea se urmărește în permanență de către responsabilii de sisteme de management a reclamațiilor parvenite din partea agenților economici, înregistrate în condica de reclamații, cu identificarea cauzelor și soluționarea ulterioară a acestora. În semestrul I a. 2026 au fost depuse 6 petiții, soluționate în favoarea petiționarilor o petiție.

Climatul organizațional, constituie cheia succesului oricărei organizații, asupra importanței unui „climat sănătos”, influențează inevitabil satisfacția și atitudinile angajaților, iar acestea se răsfrâng la rândul lor asupra performanței în muncă. În acest sens, se organizează ședințe de lucru, seminare, unde se discută problemele din activitatea de bază a fiecărei subdiviziuni și căile de soluționare ale acestora, opiniile și sugestiile salariaților, care ulterior să favorizeze eficiența în cadrul Societății.

5. Litigii

	Indicatorii	Semestrul I anul 2026					
		Total:		din care:			
		unități	suma, mii lei	consumatorii noncasnici		consumatorii casnici	
				unități	suma, mii lei	unități	suma, mii lei
1	pretenții expediate în procedura extrajudiciară	1 307	2 667 706,06	57	1 034 456,73	1 250	1 633 249,33
	pretenții achitate în procedura extrajudiciară	689	1 797 270,87	48	891 207,72	641	906 063,15
2	contracte încheiate cu recunoașterea creanțelor	16	10 825 305,58	16	10 825 305,58	-	-
3	acțiuni puse pe rol în instanțele de judecată	133	712 396,92	12	189 535,04	121	522 861,88
	datoria creanței	133	639 492,57	12	181 401,64	121	458 090,93
	cheltuieli de judecată	132	72 904,35	11	8 133,40	121	64 770,95
4	emise hotărâri judecătorești din care:	82	441 394,17	13	186 207,62	69	255 186,55
	datoria creanței	82	393 710,92	13	177 345,68	69	216 365,24
	cheltuieli de judecată	82	47 683,25	13	8 861,94	69	38 821,31
5	titluri executorii recepționate	55	325 224,15	6	121 502,14	49	203 722,01
	datoria creanței	55	290 938,85	6	115 406,35	49	175 532,50
	cheltuieli de judecată	55	34 285,30	6	6 095,79	49	28 189,51
6	titluri executorii înaintate către executorii judecătorești	43	297 851,02	5	145 012,19	38	152 838,83

Raportul intermediar al Conducerii S.A. „FEE-Nord” pentru semestrul I anul 2026

7	achitate benevol de către debitori până la înaintarea titlurilor executorii spre executare silită	33	151 011,52	8	51 559,13	25	99 452,39
8	recuperate creanțe prin intermediul conturilor speciale ale executorilor judecătorești	44	176 764,72	4	68 410,45	40	108 354,27

6. Guvernanța corporativă

6.1 Codul de Guvernanță Corporativă

S.A. „FEE-Nord” a aprobat Codul de Guvernanță Corporativă în luna august 2024 și l-a publicat pe pagina oficială de internet a societății, asigurând accesul tuturor părților interesate la prevederile acestuia.

Codul de Guvernanță Corporativă stabilește principiile de bază ale guvernanței corporative, valorile societății, regulile de conduită, precum și responsabilitățile și obligațiile organelor de conducere, ale angajaților și ale celorlalte părți implicate în activitatea societății.

Totodată, Codul reglementează cadrul general de organizare și funcționare a organelor de administrare și control ale societății, principalele atribuții ale Consiliului societății, organului executiv, Comitetului de audit și Comisiei de cenzori, în concordanță cu prevederile Statutului S.A. „FEE-Nord” și ale regulamentelor interne de organizare și funcționare.

De asemenea, Codul reprezintă un instrument de orientare privind conduita profesională și buna guvernanță corporativă, destinat conducerii, angajaților și tuturor părților interesate. Documentul oferă informații referitoare la principiile, politicile și practicile de guvernanță promovate de societate, iar documentele corporative la care acesta face trimitere sunt disponibile pentru consultare pe pagina oficială de internet a S.A. „FEE-Nord”.

6.2 Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor reprezintă organul suprem de conducere al S.A. „FEE-Nord”, exercitând atribuțiile prevăzute de Legea privind societățile pe acțiuni și de Statutul societății. Convocarea, organizarea și desfășurarea ședințelor, modalitatea de adoptare a hotărârilor, precum și celelalte aspecte ce țin de activitatea Adunării Generale a Acționarilor sunt reglementate de Statutul societății, disponibil pentru consultare pe pagina oficială de internet a S.A. „FEE-Nord”.

În semestrul I al anului 2026 a avut loc o ședință ordinară a Adunării Generale a Acționarilor, în cadrul căreia au fost adoptate hotărâri privind aspectele de competență acesteia. Hotărârile adoptate sunt publicate și pot fi consultate pe pagina oficială de internet a societății.

6.3 Informații privind dividendele

Repartizarea profitului net al S.A. „FEE-Nord” și plata dividendelor se efectuează în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, Statutului Societății și hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor.

În anii 2023 și 2024 nu au fost repartizate și achitate dividende.

Pentru anul 2025, conform Procesului-verbal al Adunării Generale Ordinare Anuale a Acționarilor S.A. „FEE-Nord” nr. 1 din 26.06.2026, din profitul net obținut în anul 2025, în sumă de 309 043 017 lei, suma de 55 515 417 lei, reprezentând 17,9636%, a fost repartizată pentru plata dividendelor. La data de 30.06.2026, suma aferentă dividendelor aprobate nu a fost achitată.

6.4 Consiliul Societății S.A. „FEE-Nord”

Consiliul Societății este responsabil pentru îndeplinirea tuturor măsurilor necesare, atât desfășurării activității entității, cât și pentru supravegherea acesteia. Componenta, organizarea, atribuțiile și responsabilitățile acestuia sunt stabilite prin Statutul societății și prin Regulamentul Consiliului Societății care poate fi consultat pe pagina de internet a entității. În semestrul I 2026, Consiliului Societății s-a întrunit de 7 ori, dintre acestea 4 ședințe ordinare și 3 ședințe extraordinare. Activitatea Consiliului Societății este susținută de Comisia de Cenzori și Comitetul de Audit.

Consiliul Societății evaluează anual activitatea sa și rapoartele anuale ale Comisia de Cenzori și Comitetul de Audit și stabilește elementele necesare de a fi îmbunătățite în vederea creșterii eficienței.

Comisia de Cenzori și Comitetul de Audit în conformitate cu Statutul Societății sunt subordonate AGA.

6.5 Sistem de Control Intern Managerial

S.A. „FEE-Nord” menține, îmbunătățește și eficientizează continuu Sistemul Controlul Intern Managerial (Sistemul CIM) în conformitate cu cerințele standardelor de referință, care să permită realizarea obiectivelor și misiunii entității.

1. Mediul de control

S.A. „FEE-Nord” dispune de reglementări interne privind normele corespunzătoare de comportament etic și integritate, care sunt aduse la cunoștința angajaților. De asemenea sunt elaborate reglementări interne privind organizare și funcționare subdiviziunilor entității. Competențele, atribuțiile și responsabilitățile angajaților sunt formalizate și comunicate în formă scrisă prin fișa de post sub semnătură. Fișa postului include specificarea detaliată a cunoștințelor și capacităților personale necesare pentru fiecare post și specificarea sarcinilor de bază, atribuțiilor de serviciu, responsabilităților și împuternicirilor necesare pentru fiecare funcție. Delegarea împuternicirilor sânt delegate reieșind din competențele angajaților, iar pentru realizarea sarcinilor delegate sânt stabilite nivele de subordonare corespunzătoare.

2. Managementul performanțelor și al riscurilor

În vederea asigurării unei dezvoltări durabile și eficiente a activității, societatea elaborează și aprobă anual Direcțiile de dezvoltare pentru o perioadă de trei ani, care stabilesc obiectivele strategice și acțiunile necesare pentru realizarea acestora. Totodată, anual sunt elaborate și aprobate Planul anual de activitate, precum și indicatorii de performanță ai societății și ai organului executiv, care constituie instrumentele de monitorizare și evaluare a realizării obiectivelor stabilite.

3. Activitățile de control

Activitățile de control se organizează și se realizează la toate nivelurile entității. Personalul entității, efectuează activități de control, care includ proceduri de: autorizare și aprobare, divizarea sarcinilor, supravegherea activității. Funcțiile de inițiere a unei tranzacții cu consecințe financiare și de verificare a validității tranzacției finale sânt separate.

4. Informația și comunicarea

S.A. „FEE-Nord” dispune de proceduri interne care asigură comunicarea eficientă în cadrul societății, precum și cu părțile externe, și circulația operativă a informațiilor necesare desfășurării activității. Informațiile de interes public și documentele corporative sunt publicate pe pagina oficială de internet a societății. Circuitul documentelor se realizează în format electronic și pe suport de hârtie, iar pentru accesul angajaților la reglementările interne este utilizat Registrul documentelor corporative. Totodată, societatea dispune de un sistem de arhivare a documentelor, care asigură păstrarea și accesul la acestea în condițiile prevăzute de legislație.

5. Monitorizarea și evaluarea

Conducerea S.A. „FEE-Nord” monitorizează permanent aplicarea instrumentelor de control intern, în vederea asigurării respectării procedurilor interne și a prevederilor legale. Șefii subdiviziunilor sunt responsabili de supravegherea activității angajaților, verificarea modului de îndeplinire a atribuțiilor de serviciu și implementarea măsurilor necesare pentru prevenirea erorilor, neregulilor și fraudelor, precum și pentru asigurarea respectării reglementărilor interne și a legislației în vigoare.

7. Personal

La data de 30.06.2026, în cadrul S.A. „FEE-Nord” activau 76 salariați.

Tabelul de mai jos prezintă o imagine de ansamblu a ocupării forței de muncă și numărul de funcții aprobate.

Raportul intermediar al Conducerii S.A. „FEE-Nord” pentru semestrul I anul 2026

	la 31.12.2024	la 31.12.2025	la 30.06.2026
Salariați	80	81	76
Funcții	84	85	85

Structura salariaților pe categorii de gen și vârstă

Gen	nr. de salariați la 30.06.2026	18-30	31-40	41-50	51-60	peste 60 ani
Bărbați	29 (38%)	2 (3%)	7 (9%)	14 (18%)	6 (8%)	0 (0%)
Femei	47 (62%)	3 (4%)	11 (14%)	12 (16%)	14 (18%)	7 (9%)
TOTAL	76 (100%)	5 (7%)	18 (24%)	26 (34%)	20 (26%)	7 (9%)

S.A. „FEE-Nord” dispune de Contract colectiv de munca care prevede atât condițiile de muncă cât și politica socială menită să asigure o protecție reală angajaților. Managementul entității susține principiul dezvoltării prin instruire continuă în scopul creării unui mediu de lucru corespunzător pentru conlucrare și obținerea performanțelor dorite. În semestrul I a. 2026 au fost instruiți 12 de angajați (6 persoane cu funcții de conducere și 6 specialiști) care au participat la 5 instruirii.

În perioada de raportare nu au fost înregistrate accidente de muncă. Activitatea desfășurată de entitate nu prezintă riscuri care ar putea duce la apariția unor boli cauzate doar de condițiile de muncă, astfel boli profesionale de asemenea nu au fost înregistrate.

S.A. „FEE-Nord” promovează valorile cum ar fi egalitatea de gen, precum și combaterea discriminării pe diferite criterii, principiile fiind trasate și în Codul de conduită etică și profesională, Politica de egalitate de gen și incluziune socială.

8. Subdiviziunile teritoriale a S.A. „FEE-Nord”

Pentru a asigura prestarea serviciilor calitative și în termen S.A. „FEE-Nord” dispune de 2 Oficii și 13 Birouri Comerciale în toate unitățile administrativ teritoriale deservite.

Serviciile prestate consumatorilor finali:

- ✓ Audiența consumatorilor finali;
- ✓ Primirea, înregistrarea și examinarea cererilor și petițiilor parvenite de la consumatorii finali;
- ✓ Deservirea consumatorilor finali privind contractarea energiei electrice (încheierea, modificarea și rezilierea contractelor de furnizare, eliberarea duplicatelor facturilor, încheierea acordurilor de achitare în rate, procesarea cererilor reconectare, eliberarea actelor de verificare cu consumatorii noncasnici).

Subdiviziunile teritoriale	Adresa	Telefon	e-mail
Oficiu Comercial Bălți	str. M. Viteazul, 16A	<u>0 231 23516</u>	<u>balti@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Briceni	str. Frunze, 15	<u>0 247 23107</u>	<u>briceni@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Dondușeni	str. V. Alecsandri, 102	<u>0 251 22463</u>	<u>donduseni@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Drochia	str. Industrială, 4	<u>0 252 22070</u>	<u>drochia@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Dubăsari	str. Păcii, 60A	<u>0 248 44701</u>	<u>dubasari@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Edineț	str. Energeticienilor, 1	<u>0 246 28518</u>	<u>edinet@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Fălești	str. Ștefan cel Mare, 42	<u>0 259 23383</u>	<u>falesti@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Florești	str. Al. cel Bun, 1A	<u>0 250 22282</u>	<u>floresti@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Glodeni	str. M. Eminescu, 4	<u>0 249 24203</u>	<u>glodeni@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Ocnita	str. Industrială, 2A	<u>0 271 23171</u>	<u>ocnita@fee-nord.md</u>

Biroul Comercial Rezina	str. 1 Mai, 3	<u>0 254 24992</u>	<u>rezina@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Rîșcani	str. Al. cel Bun, 1	<u>0 256 23494</u>	<u>riscani@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Sîngerei	str. Viilor, 13	<u>0 262 25269</u>	<u>singerei@fee-nord.md</u>
Oficiu Comercial Soroca	str. Calea Bălțului, 80	<u>0 230 22179</u>	<u>soroca@fee-nord.md</u>
Biroul Comercial Ungheni	str. Al. cel Bun, 9	<u>0 236 22896</u>	<u>ungheni@fee-nord.md</u>

9. Responsabilitatea socială și protecția mediului

S.A. „FEE-Nord” are un rol social și economic semnificativ în societate manifestat prin:

- asigurarea furnizării fiabile a energiei electrice cu respectarea principiilor echității și nediscriminării consumatorilor;
- deținerea primei poziții pe piața zonei de nord, și a doua poziție la nivel național, deținând un portofoliu de consumatori de circa 475,9 mii;

S.A. „FEE-Nord” acordă atenție sporită respectării normelor de protejare a mediului și păstrării eficienței energetice. În acest context, obiectivele executate sunt:

- utilizarea eficientă și rațională a energiei electrice, prin promovarea unui consum responsabil al resurselor energetice;
- reducerea utilizării produselor din plastic de unică folosință, inclusiv prin renunțarea la utilizarea paharelor din plastic;
- optimizarea proceselor interne de prelucrare și transmitere a datelor, în vederea micșorării consumului hârtiei de birou.

10. Activitate în domeniul cercetării și dezvoltării

S.A. „FEE-Nord” susține inovația tehnologică și este interesată de proiecte de cercetare și dezvoltare cu finanțare/cofinanțare prin fonduri Europene, care vizează creșterea rezilienței sistemelor energetice a căror structura devine tot mai complexă dar în același timp și mai vulnerabilă la atacurile cibernetice. Astfel, S.A. „FEE-Nord” este parte interesată în realizarea proiectului pilot lansat de Guvernul Republicii Moldova în conformitate cu Planul național de digitalizare a sectorului energiei cu sprijinul Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare în Moldova (PNUD Moldova) care va contribui la o infrastructură energetică rezilientă prin instalarea contoare inteligente la consumatorii casnici și noncasnici. Integrarea tehnologiilor inteligente în funcționarea sistemului energetic, a impus dezvoltarea capacităților sistemelor informatice.

Creșterea numărului de incidente de securitate cibernetică în sectorul energetic, precum și necesitatea asigurării protecției împotriva unui spectru tot mai divers de amenințări cibernetice impun implementarea unor soluții moderne, bazate pe tehnologii avansate, capabile să prevină, detecteze și să răspundă eficient la incidente, asigurând totodată conformitatea cu cele mai recente standarde și cerințe în domeniul securității cibernetice

11. Implementările realizate de entitate

În perioada de raportare, S.A. „FEE-Nord” a continuat procesul de modernizare și digitalizare a activității sale, prin dezvoltarea și promovarea serviciilor electronice destinate consumatorilor. În acest sens, societatea asigură funcționarea și dezvoltarea continuă a platformelor digitale, precum „Cabinetul consumatorului” și serviciul „Factura pe e-mail”, care facilitează accesul rapid la informațiile privind consumul și facturarea energiei electrice, contribuind totodată la creșterea gradului de utilizare a serviciilor electronice și a plăților fără numerar.

Totodată, societatea acordă o atenție sporită dezvoltării infrastructurii informaționale, digitalizării proceselor operaționale și consolidării managementului datelor. În contextul transformării digitale și al

Raportul intermediar al Conducerii S.A. „FEE-Nord” pentru semestrul I anul 2026

creșterii gradului de automatizare a proceselor de afaceri, S.A. „FEE-Nord” se află în proces de elaborare și implementare a unui sistem informațional integrat, destinat eficientizării proceselor operaționale, optimizării fluxurilor informaționale și îmbunătățirii procesului decizional.

De asemenea, în vederea participării la noile mecanisme de tranzacționare a energiei electrice, societatea a întreprins măsurile organizatorice, tehnice și operaționale necesare pentru integrarea pe platformele administrate de Operatorul Pieței de Energie M (OPEM). În acest context, începând cu 1 iunie 2026, S.A. „FEE-Nord” participă la Piața pentru Ziua Următoare (PZU) și Piața Intrazilnică (PI), ceea ce reprezintă un pas important în procesul de integrare a societății în noul model al pieței concurențiale de energie electrică din Republica Moldova.

12. Principalele riscuri ale Societății

Activitatea, performanța, reputația și situația financiară a S.A. „FEE-Nord” pot fi afectate de o serie de factori atât de natura internă cât și externă. Riscurile care pot influența în mod negativ activitatea și performanța societății sunt descrise mai jos.

Nr. crt.	Denumirea riscului	Descriere	Impact potențial	Măsuri de control
1	Riscul de piață	Modificarea prețurilor de achiziție a energiei electrice și volatilitatea pieței pot influența costurile de aprovizionare.	Înregistrarea devierilor tarifar negative și pozitive au un impact negativ asupra exercițiului financiar anual și nu reflectă situația reală a activității reglementate de furnizare.	Diversificarea surselor de aprovizionare, optimizarea portofoliului de achiziție și monitorizarea permanentă a pieței.
2.	Riscul tranzacționării pe piața organizată a energiei electrice (OPEM)	Tranzacționarea energiei electrice pe piețele administrate de OPEM implică expunerea la volatilitatea prețurilor, obligația constituirii garanțiilor financiare și riscul unor prognoze inexacte privind consumul.	Majorarea costurilor de achiziție a energiei electrice, creșterea costurilor de dezechilibru, diminuarea lichidităților și impact negativ asupra rezultatelor financiare ale societății.	Diversificarea portofoliului de achiziție, perfecționarea prognozelor de consum, monitorizarea continuă a pieței și asigurarea unui nivel adecvat al garanțiilor financiare necesare participării la tranzacționare.
3	Riscul concurențial	Intensificarea concurenței pe piața energiei electrice poate conduce la diminuarea portofoliului de consumatori.	Migrarea consumatorilor către alți furnizori va condiționa majorarea costurilor entității și respectiv a prețului reglementat.	Îmbunătățirea calității serviciilor, dezvoltarea serviciilor digitale și consolidarea relației cu consumatorii.
4	Costuri de echilibrare	Diferențele dintre energia contractată și consumul efectiv determină necesitatea achizițiilor pe piața de echilibrare.	Creșterea costurilor de furnizare și diminuarea performanței financiare.	Monitorizarea continuă a consumului și optimizarea prognozelor de achiziție.
5	Riscul operațional	Modificările legislative, de reglementare sau ale condițiilor de piață pot afecta desfășurarea activității.	Îngreunarea planificării activității și apariția unor costuri suplimentare.	Monitorizarea modificărilor legislative și participarea la consultările publice.
6	Riscul de neîncasare a creanțelor	Întârzierea sau neplata facturilor de către consumatori afectează fluxul de numerar al societății.	Deficit de lichidități și dificultăți în onorarea obligațiilor financiare.	Monitorizarea creanțelor, aplicarea măsurilor de recuperare și încheierea acordurilor de eșalonare.
7	Riscul de facturare	Erorile în citirea sau transmiterea datelor de consum pot genera facturarea incorectă	Reclamații din partea consumatorilor și pierderi financiare..	Automatizarea proceselor de citire și verificarea periodică a datelor de consum.
8	Riscul legislativ	Modificările legislative și lipsa de predictibilitate juridică pot impune condiții nefavorabile.	Costuri suplimentare, scăderea profitului.	Urmărirea legislației, implicarea în consultări publice.
9	Riscul valutar	Fluctuația cursului de schimb poate influența costurile aferente contractelor și tranzacțiilor externe.	Pierderi financiare la conversie.	Monitorizarea riscului valutar și limitarea expunerii la fluctuațiile cursului de schimb.
10	Riscul ratei dobânzii	Modificarea ratelor dobânzii influențează costul împrumuturilor utilizate de companie	Majorarea cheltuielilor financiare.	Analiza periodică a condițiilor de finanțare și optimizarea structurii împrumuturilor.