



FEE-NORD

Furnizarea Energiei Electrice Nord

RAPORTUL INTERMEDIAR al CONDUCERII

S.A. „FEE-Nord”

pentru semestrul I anul 2024

Bălți, 2024

1. Prezentare generală

S.A. „FEE-Nord” este fondată în conformitate cu Legea nr. 124-XVIII din 23.12.2009 cu privire la energia electrică, Hotărârea Guvernului nr. 172 din 15.04.2015 privind inițierea reorganizării unor societăți pe acțiuni, și înființată în urma reorganizării prin dezmembrare a S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție NORD” și S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție NORD-VEST”.

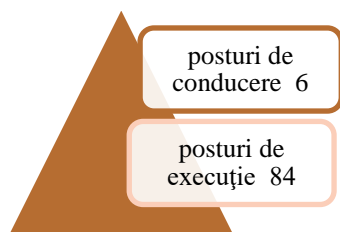
Capitalul social alcătuiește 600 000 lei și este plasat pe piață de capital cu 3 000 acțiuni simple nominative cu valoarea de 200 lei, deținătorul de acțiuni fiind Agenția Proprietății Publice.

S.A. „FEE-NORD” este înregistrată în registrul Camerei Înregistrării de Stat la 24 iulie 2015 cu numărul de înregistrare 1015602003305.

Genurile de activitate:

- Obiectul principal de activitate al Societății este: furnizarea energiei la tarife reglementate conform Licenței cu seria și numărul AC 001438, eliberată de Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică, la data de 31.01.2020, valabilă până la 30.01.2030;
- Comerț cu ridicata de componente și echipamente electronice și de telecomunicații;
- Închirierea și exploatarea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- Alte activități de tipărire n.c.a.;
- Comerț cu ridicata nespecializat;
- Activități de alimentație (catering) pentru evenimente;
- Alte activități de alimentație;
- Alte activități de comunicații electronice.

Conform organigramei, structurile organizatorice ale S.A. „FEE-Nord” se prezintă astfel:



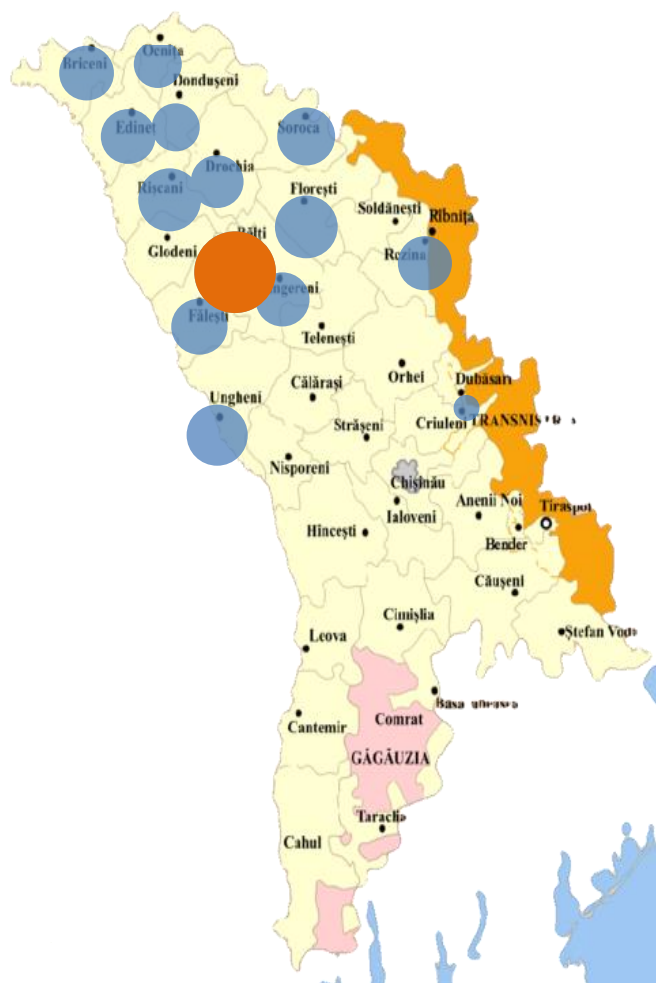
Conducerea S.A. „FEE-Nord”

- Consiliul de Administrație - 5 persoane
- Director general - 1 persoană

Directorul General al Societății este numit de Consiliul de Administrație. Directorul General conduce activitatea curentă a Societății și o reprezintă în relațiile cu organele statului, precum și cu persoanele fizice sau juridice, pe baza și în limitele contractului de mandat, având următoarele atribuții:

- este responsabil de luarea tuturor măsurilor aferente conducerii S.A. „FEE-Nord”, în limitele obiectului de activitate al acesteia și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege și de Consiliul de Administrație;
- asigură buna desfășurare a activităților din cadrul Societății, conform atribuțiilor stabilite în statut;
- aprobă operațiunile financiare, inclusiv operațiunile de încasări și plăți;
- încheie acte juridice în numele și pe seama Societății, în limitele prerogativelor legale, împuternicirilor și delegărilor de competență acordate de Consiliul de Administrație.

Pentru a asigura prestarea serviciilor calitative și în termen S.A. „FEE-Nord” dispune de 2 Oficii și 13 Birouri Comerciale în toate unitățile administrativ teritoriale deservite și anume: Bălți, Dondușeni, Sîngerei, Glodeni, Ungheni, Fălești, Rezina, Dubăsari, Soroca, Florești, Edineț, Rîșcani, Briceni, Ocnița, Drochia.



Furnizarea energiei electrice



~ 478,1 mii consumatori



~26% cota pe piața totală



511 309,2 mii kWh energie furnizată

1 325 323
mii lei
Venituri

-167 905
mii lei
Profit net

147 527
mii lei
Capital propriu

2. Activitatea operațională

2.1. Segment operațional

Piața de furnizare este formata atât din segmentul concurențial, cât și din segmentul de serviciu universal și de ultimă opțiune.

Segmentul concurențial cuprinde 80 de furnizori (inclusiv cei de ultimă opțiune cu activitate pe segmentul concurențial).

Segmentul de serviciu universal și de ultimă opțiune cuprinde 2 furnizori de ultimă opțiune, desemnați la nivel național.

Piața pentru serviciul universal și furnizori de ultimă opțiune

S.A. „FEE-Nord” furnizează energie electrică la prețuri reglementate (furnizor de ultimă opțiune). Aria de acoperire, conform licenței de furnizare a energiei electrice deținute, constituie zona de nord a țării.

În prezent, S.A. „FEE-Nord” este furnizor de ultimă opțiune pentru aproximativ 478,3 mii consumatori.

PRE S.A. „FEE-Nord”

Activitatea de reprezentare pe piața de echilibrare ca Partea Responsabila cu Echilibrarea (PRE) a fost realizata de S.A. „FEE-Nord”.

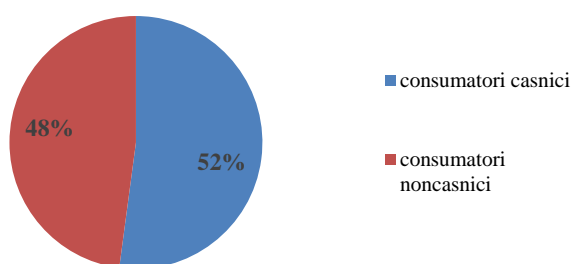
Piața de echilibrare, componenta a pieței de energiei electrice, este o piață pentru care fiecare titular de licența trebuie să-și asume responsabilitatea de echilibrare, fie să transfere responsabilitatea de echilibrare către o PRE.

2.2. Achiziții

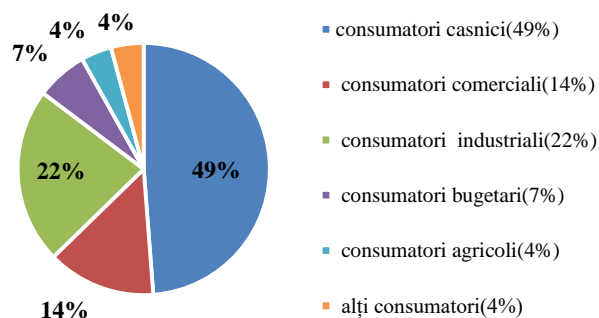
Activitatea de achiziții la nivelul S.A. „FEE-Nord” se derulează în conformitate cu prevederile legale în vigoare, precum și cu procedurile și regulamentele proprii după caz, urmărindu-se acoperirea necesităților de bunuri, servicii și lucrări pentru desfășurarea în bune condiții a activităților societății.

2.3. Activitatea de vânzare

Structura veniturilor din punct de vedere al categoriei de consumatori



Structura furnizării e/e pe tipuri de consumatori



S.A. „FEE-Nord” nu are o expunere semnificativă/concentrare față de un anumit sector economic care ar putea influența major activitatea entității. Poziția sa pe piață conferă avantajul inerent de a avea un portofoliu mare de consumatori și astfel se obține efectul dispersării riscului, deci nu se manifesta riscul concentrării acestuia. Acest avantaj nu poate reprezenta surse de pericole sistemice la nivelul întregului portofoliu al societății.

2.4. Personal

La data de 30.06.2024, în cadrul S.A. „FEE-Nord” activau 80 salariați.

Tabelul de mai jos prezintă o imagine de ansamblu a ocupării forței de muncă și numărul de funcții aprobate.

Evoluția numărului de salariați și funcții în perioada sem. I a. 2024

	la 31.12.2022	la 31.12.2023	la 30.06.2024
Salariați	86	78	80
Funcții	94	83	84

Structura salariaților pe categorii de gen și vârstă

gen	nr. de salariați la 30.06.2024	18-30	31-40	41-50	51-60	peste 60 ani
Bărbați	40%	5%	11%	18%	6%	0%
Femei	60%	6%	10%	17%	27%	0%
TOTAL	100%	11%	21%	35%	33%	0%

S.A. „FEE-Nord” dispune de Contract colectiv de munca. Contractul colectiv prevede atât condițiile de muncă cât și politica socială menită să asigure o protecție reală angajaților. Managementul companiei susține principiul dezvoltării prin instruire continuă în scopul creării unui mediu de lucru corespunzător pentru conlucrare și obținerea performanțelor dorite.

În conformitate cu cadrul normativ, salariații trec periodic instruiți privind securitatea și sănătatea în muncă, apărarea împotriva incendiilor, protecție civilă, cu o frecvență semestrială, cât și instruirea noilor angajați, conform instrucțiunilor în vigoare, prin efectuarea instruirilor introductiv generale și a celor specifice locului de muncă.

S.A. „FEE-Nord” promovează valorile cum ar fi egalitatea de gen, precum și combaterea discriminării pe diferite criterii, principiile fiind tratate și în Codul de etică al entității.

2.5 Litigii

Indicatori		Sem. I a. 2024					
		Total:		din care:			
		unități	suma, lei	consumatorii non casnici		consumatorii casnici	
				unități	suma, lei	unități	suma, lei
1	Pretenții expediate în procedura extrajudiciară	1416	1 690 884,38	39	365 724,01	1377	1 325 160,37
2	Pretenții achitate în procedura extrajudiciară	742	930 104,21	20	269 394,25	722	660 709,96
3	Contracte încheiate cu recunoașterea creanțelor	10	113 445,15	10	113 445,15	-	-
4	Acțiuni puse pe rol în instanțele de judecată	84	440 326,04	10	175 763,37	74	264 562,67
5	Emise hotărâri judecătorești	69	30 967 634,42	15	30 774 831,72	54	192 802,70
6	Titluri executorii recepționate	75	30 291 475,61	15	30 077 734,65	60	213 740,63
7	Titluri executorii înaintate către executorii judecătorești	73	831 803,22	13	618 062,26	60	213 740,96
8	Achitate benevol de către debitori până la înaintarea titlurilor executorii spre executare silită	28	162 066,28	5	95 900,98	23	66 165,30
9	Recuperate creanțe prin intermediul conturilor speciale ale executorilor judecătorești	52	203 468,26	1	59 787,02	51	143 590,24

3. Activitatea Financiară

Prezentarea informațiilor financiare este bazată pe situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Internațională.

3.1 Poziția Financiară

ACTIVE	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
ACTIVE IMOBILIZATE			
Imobilizări necorporale în exploatare	4 109	60 569	50 543
Imobilizări corporale în curs de execuție	17 470	1 919 967	1 926 331
Terenuri	28 889	28 889	28 889
Mijloace fixe	3 857 720	2 675 733	2 232 386
Investiții imobiliare	779 792	695 234	652 955
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	4 683 871	5 319 823	4 840 561
ACTIVE CIRCULANTE			
Total stocuri	40 884 521	6 168 113	446 280
Total creanțe curente și alte active circulante	489 705 470	396 099 635	363 948 846
Inclusiv: creanțe comerciale	412 350 797	340 043 308	282 818 553
Numerar și documente bănești	18 796 891	302 115 893	18 176 518
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	549 386 882	713 833 641	382 571 644
TOTAL ACTIVE	556 744 120	719 603 019	387 851 734
PASIVE			
CAPITAL PROPRIU			
Capital social	600 000	600 000	600 000
Total rezerve	83 393 796	83 337 383	83 337 383
Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	0	34 934 419	1 405 600
Profit nerepartizat al anilor precedenți (pierdere neacoperită)	-57 787 684	-57 165 767	227 447 487
Profit net al perioadei de gestiune (pierdere netă)		249 678 835	-167 905 421
TOTAL CAPITAL PROPRIU	28 848 166	314 026 924	147 527 103
Total datorii pe termen lung	236 324	297 478	297 478
Total datorii curente	505 415 809	402 037 059	192 159 351
Inclusiv: datorii comerciale	439 082 394	356 922 360	176 430 954
Total provizioane	22 243 821	3 241 558	47 867 802
TOTAL PASIVE	556 744 120	719 603 019	387 851 734

Activele imobilizate s-au micșorat cu 479,3 mii lei (sau cu 9%), la finele sem. I a. 2024 constituind 4 840,6 mii lei.

Activele circulante au înregistrat o micșorare cu 331 262,0 mii lei (sau cu 46%), la finele sem. I a. 2024 constituind 382 571,6 mii lei.

Creanțele comerciale s-au diminuat cu 57 224,8 mii lei (sau cu 17%), la finele sem. I a. 2024 constituind 282 818,6 mii lei.

Datoriile curente s-au diminuat cu 209 877,6 mii lei (sau cu 52%), la finele sem. I a. 2024 constituind 192 159,4 mii lei.

Datoriile comerciale – s-au diminuat cu 180 491,4 mii lei (sau cu 51%), la finele sem. I a. 2024 constituind 176 431,0 mii lei.

3.2 Situația de profit sau pierdere

În tabelul următor este prezentată situația a profitului sau pierderii a S.A. „FEE-Nord” pentru sem. I a. 2024.

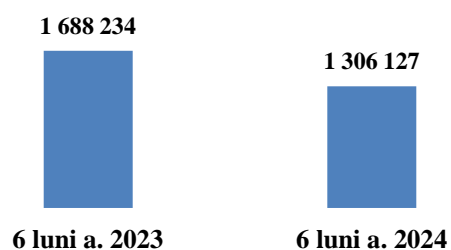
Indicatori	Suma (lei)
Venituri din vânzări, total	1 310 852 789
Costul vânzărilor, total	1 468 331 129
Profit brut (pierdere brută)	-157 478 340
Alte venituri din activitatea operațională	2 414 825
Cheltuieli de distribuire	17 779 646
Cheltuieli administrative	7 115 096
Alte cheltuieli din activitatea operațională	3 000
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)	-179 961 257
Venituri financiare, total	12 055 836
Cheltuieli financiare, total	0
Rezultatul: profit (pierdere) financiar(ă)	12 055 836
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)	12 055 836
Profit (pierdere) până la impozitare	-167 905 421
Cheltuieli privind impozitul pe venit	0
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	-167 905 421

Sursa: Situațiile financiare pentru sem I a. 2024

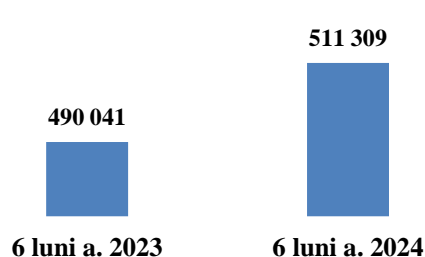
Venituri

În sem. I a. 2024, S.A. „FEE-Nord” a înregistrat venituri totale de 1 325 323,5 mii lei, aceasta avînd o micșorare de 367 423,1 mii lei (sau cu 22%). Veniturile din furnizarea energiei electrice au constituit 1 306 127 mii lei sau cu 382 107 mii lei (sau cu 22,6%) mai puțin față de perioada similară a anului precedent. Micșorarea veniturilor a fost condiționat de micșorarea prețului de furnizare a energiei electrice pentru a. 2024 comparativ cu prețul reglementat aprobat pentru a. 2023.

Venituri din furnizarea e/e (mii lei)

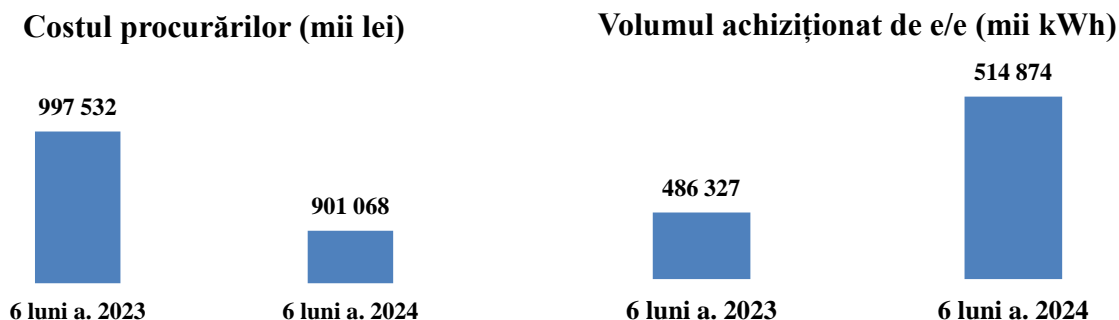


Volum furnizat de e/e (mii kWh)



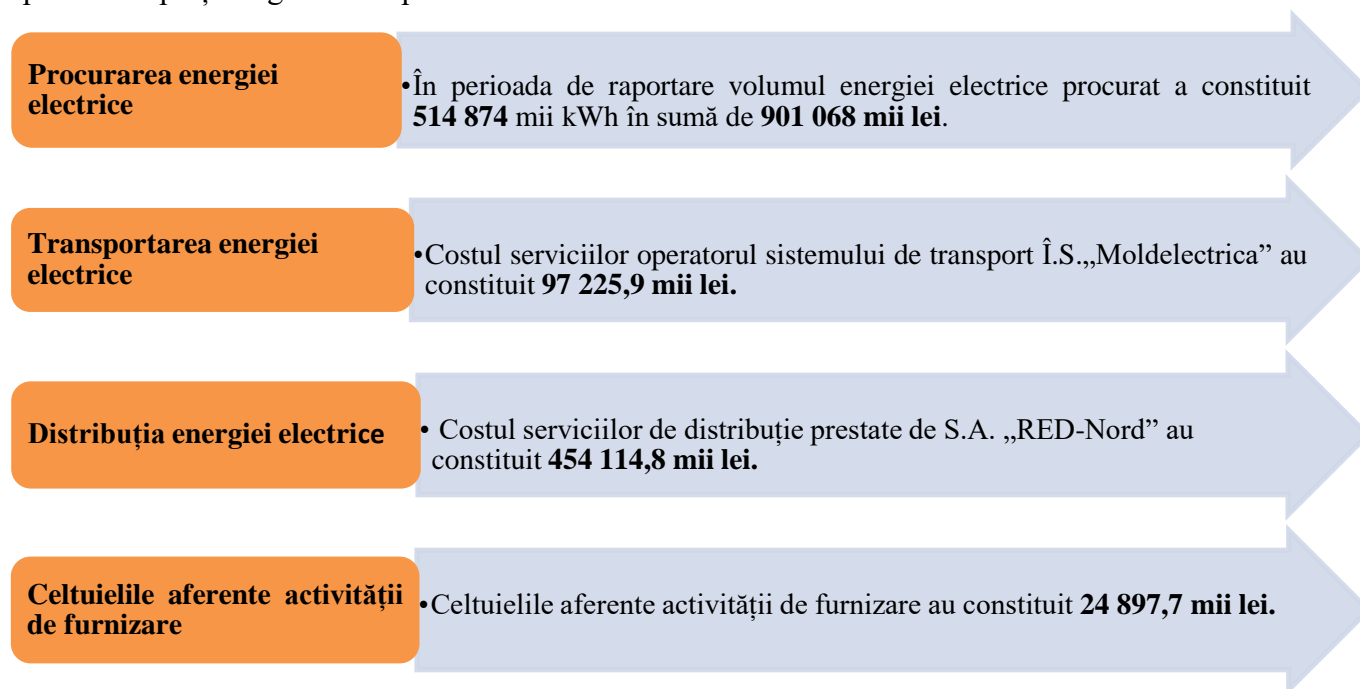
Energia electrică achiziționată

În sem. I a. 2024, costurile privind energia electrica achiziționată s-au micșorat cu 96 464 mii lei, (sau cu 9,7%) comparativ cu sem I a. 2023. Această variație este generată în principal de micșorarea prețului mediu de procurare a energiei electrice de la 199,9 bani/kWh până la 171,8 bani/kWh în perioada sem. I a. 2023 – sem I. a. 2024.



Structura costurilor activității de furnizare a energiei electrice

Costurile și cheltuielile aferente activității de furnizare au fost executate în limita celor planificate și aprobate în prețul reglementat pentru sem. I a. 2024.



Profit (pierdere) până la impozitare

S.A. „FEE-Nord” a înregistrat pierdere în valoare de 167 905,4 mii lei în sem. I a. 2024 comparativ cu profitul de 175 608,7 mii lei în perioada similară a anului precedent. Variația este generată de micșorarea veniturilor ca urmare a includerii devierilor tarifare formate pe parcursul anului 2023 în prețul de furnizare a energiei electrice pentru anul 2024.

Impozitul pe venit

Impozitul pe venit este zero.

Profit net (pierdere netă)

Ca urmare a factorilor mai sus prezentați, în sem. I a. 2024 rezultatul net al exercițiului s-a materializat într-o pierdere de 167 905,4 mii lei.

Indicatorii economico-financiari înregistrați de S.A. „FEE-Nord” în sem. I a. 2024

№	Indicatori	Formula de calcul	Rezultat
1	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	Total active imobilizate / Total active	0,014
2	Rata activelor circulante	Total active circulante / Total active	0,986
3	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor	Total creanțe / Total active	0,938
4	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	Total creanțe curente / Total active circulante	0,951
5	Rata stabilității financiare	(Total capital propriu + Total datorii pe termen lung) / Total pasive	0,381
6	Rata datoriilor curente	Total datorii curente / Total datorii	0,999
7	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	(Total datorii pe termen lung+Total datorii curente) / Total pasive	0,620
8	Rata solvabilității generale	Total pasive / Total datorii	1,614
9	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Profit brut(pierdere brută) x 100% / Venituri din vânzări	-12,01%
10	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	Total pasive / Total capital propriu	2,629
11	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	Total datorii / Total capital propriu	1,629
12	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	Total capital propriu / Total pasive	0,380
13	Numărul de rotații ale creanțelor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a creanțelor curente totale	0,862
14	Fondul de rulment net	Total active circulante – Total datorii curente	142 544 491
15	Lichiditatea curentă	Total active circulante / Total datorii curente	1,594
16	Rentabilitatea activelor (economică)	Profit (pierdere) până la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale	-7,58%
17	Durata de colectare a creanțelor curente	Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile / Venituri din vânzări	104,366
18	Numărul de rotații ale activelor	Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor	0,592
19	Numărul de rotație al datoriilor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a datoriilor curente	1,016
20	Perioada de achitare a datoriilor curente	Numărul zilelor în perioada de gestiune (360) / coeficientul de rotație al datoriilor curente	354,441
21	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	Fluxul net de numerar din activitatea operațională / (Total datorii pe termen lung+Total datorii curente)	-1,221
22	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	Profit net al perioadei de gestiune x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu	-18,19%

4. Indicatorii non-financieri

În activitatea Societății, pe lângă indicatorii de performanță financiari, care ne permit să diagnosticăm eficiența și eficacitatea rezultatelor financiare obținute într-o anumită perioadă de timp, e important de identificat și indicatorii nefinancieri de performanță ale entității, care reprezintă, la rândul lor, un instrument de gestiune managerială complexă.

Astfel, pentru atingerea obiectivelor propuse se pot evidenția următorii indicatori non-financieri:

Gradul de satisfacție al consumatorilor, care este unul din principalii indicatori non-financieri de performanță ai societății prin asigurarea fiabilă a furnizării către consumatori a energiei electrice și oferirea consultanței necesare. În semestrul I ale anului 2024, Societatea s-a concentrat pe menținerea și creșterea portofoliului de consumatori prin dezvoltarea de măsuri specifice de creștere a satisfacției clienților în contextul unei piețe concurențiale de furnizare a energiei electrice.

Motivația și satisfacția în muncă a salariaților, cu deținerea unui personal calificat, responsabil, energetic și dinamic, în acest sens, se organizează cursuri de pregătire profesională a personalului în diferite domenii de activitate, cu posibilitatea de a fi avansați în unele funcții, cu remunerarea atractivă a personalului, oferirea de plăți suplimentare conform Contractului colectiv de muncă etc. Prin beneficiile acordate salariaților în semestrul I anul 2024 se evidențiază:

- acordarea plăților suplimentare sub forma tichetelor de masă;
- acordarea ajutoarelor materiale la încetarea contractului de muncă în legătură cu atingerea vârstei de pensionare, căsătoriei salariatului, nașterea copilului, la date jubiliare a angajaților.

Numărul de reclamații din partea consumatorilor, este un indicator esențial în aprecierea calității serviciilor oferite de către entitatea noastră, de aceea se urmărește în permanență de către responsabilii de sisteme de management a reclamațiilor parvenite din partea agenților economici, înregistrate în condica de reclamații, cu identificarea cauzelor și soluționarea ulterioară a acestora.

Climatul organizațional, constituie cheia succesului oricărei organizații, asupra importanței unui „climat sănătos”, influențează inevitabil satisfacția și atitudinile angajaților, iar acestea se răsfrâng la rândul lor asupra performanței în muncă. În acest sens, se organizează ședințe de lucru, seminare, unde se discută problemele din activitatea de bază a fiecărei subdiviziuni și căile de soluționare ale acestora, opiniile și sugestiile salariaților, care ulterior să favorizeze eficiența în cadrul Societății.

5. Responsabilitatea socială și protecția mediului

S.A. „FEE-Nord” are un rol social și economic semnificativ în societate manifestat prin:

- asigurarea furnizării fiabile a energiei electrice cu respectarea principiilor echității și nediscriminării consumatorilor;
- deținerea primei poziții pe piața zonei de nord, și a doua poziție la nivel național, deținând un portofoliu de consumatori de circa 478,3 mii;

S.A. „FEE-Nord” acordă atenție sporită respectării normelor de protejare a mediului și păstrării eficienței energetice. În acest context, obiectivele executate sunt:

- folosirea energiei în mod eficient, asigurându-se un consum responsabil de resurse;
- refuzul la utilizării paharelor din plastic;
- optimizarea proceselor interne de prelucrare și transmitere a datelor, în vederea micșorării consumului hârtiei de birou.

6. Implementările realizate de entitate

S.A. „FEE-Nord” dezvoltă permanent prin soluții electronice noi cum ar fi „Cabinetul consumatorului” și serviciul „Factură pe e-mail”. Astfel dorim sporirea nivelului de utilizare a instrumentelor și serviciilor de plată fără numerar ceea ce va aduce anumite avantaje pentru consumatori cum ar fi economisirea timpului și comoditate achitării.

Conform obiectivelor trasate entitatea în perioada de raportare a realizat cu succes primele etape de trecere la Standardele Internaționale de Raportare Internațională, care urmează să se finalizeze cu elaborarea situațiilor financiare în baza Standardelor Internaționale de Raportare Internațională.

7. Principalele riscuri ale Societății

Activitatea, performanța, reputația și situația financiară a S.A. „FEE-Nord” pot fi afectate de o serie de factori atât de natura internă cât și externă. Riscurile care pot influența în mod negativ activitatea și performanța societății sunt descrise mai jos.

Riscul de piață – reprezintă riscul ca modificarea prețurilor la energie electrică să afecteze veniturile entității. Totodată, prețurile pentru achiziționarea energiei electrice pe parcursul anului 2024 a înregistrat un trend ușor descendent.

Riscul concurențial – un risc specific fiecărui domeniu de activitate, fiind mai mare în funcție de premisele legislației în vigoare, concurenți, tehnologia folosită (după caz), calitatea serviciilor, prețul energiei termice și electrice reglementat de ANRE și altele.

Riscul de lichiditate – politica entității în privința managementului lichidității este de a menține, în măsura în care este posibil, suficiente lichidități pentru a onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadența, în condiții normale și de stres, pentru evitarea pierderilor.

Riscul legislativ – reprezintă cadrul legislativ intern și/sau extern, posibile lacune sau modificări care pot fi impuse de către autoritățile centrale sau de către organul superior ce reglementează domeniul energetic prin intermediul modificărilor în legislație sau în Regulamentul de Furnizare a Energiei Electrice, prin prisma prevederilor contractuale noi sau a modificării fiscale și de reglementare. Efectele riscului pot genera creșterea costurilor de producere, care ar duce la micșorarea profitului.

Riscul valutar – reprezintă riscul de piață specific tranzacțiilor în monedă străină, materializându-se în cazul facilităților de împrumuturi contractate în monedă străină și al importurilor de servicii, utilaje și materiale. Societatea este expusă factorului schimbărilor cursului valutar - MD/USD.

Riscul ratei dobânzii – este o componentă a riscului de piață, care reprezintă riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate, care apare ca urmare a fluctuațiilor pe piață ale ratei dobânzii. Expunerea cu privire la modificările ratei de dobânzi este semnificativă, deoarece întreprinderea utilizează împrumutul acordat de instituțiile financiare.